

SEMINARE &amp; KONGRESSE

KGSt

## Steuerung mit dem doppischen Haushalt oder: Betriebswirtschaft zum Anfassen

### Planspiel für Kommunen und ihre Beschäftigten

KGSt-Seminare

23. und 24. Juni 2008 in Erlangen (Sem.-Nr. 3118-08)

29. und 30. September 2008 in Stuttgart (Sem.-Nr. 3115-08)

14. und 15. Oktober 2008 in Weimar (Sem.-Nr. 3119-08)

24. und 25. November 2008 in Kassel (Sem.-Nr. 3120-08)

Diese Veranstaltung kann auch als Inhouse-Seminar durchgeführt werden

#### ZUM THEMA

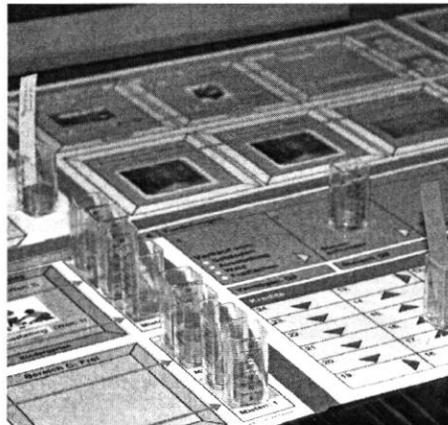
In einem zweitägigen Planspiel werden kommunale Geschäftsprozesse und strategische Entscheidungen transparent dargestellt, er-

gebnisrelevant simuliert und und praxisnah vermittelt. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erhalten an den beiden Seminartagen einen Einblick in betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und Vernetzungen in der Verwaltung. Sie lernen, Plan-Ist-Abweichungen und Kennzahlen zu analysieren, darauf zu reagieren und Entscheidungen aus wirtschaftlicher

Sicht zu begründen. Nach der Devise „Lernen durch Tun“ wird das zuvor in aller Kürze vermittelte, theoretisches Grundwissen unmittelbar angewendet und dabei spielerisch vertieft. In Teams agieren die Teilnehmerinnen und Teilnehmer als Entscheidungsträger ihrer fiktiven

Kommune, erstellen eine Eröffnungsbilanz und legen die Strategien zur Zukunftssicherung fest. Dabei werden die entsprechenden Ziele,

Kennzahlen, Investitionsentscheidungen und ihre Wirkungen diskutiert und die Folgen simuliert.



Typisches Feedback von Teilnehmerinnen und Teilnehmern nach dem Seminar: „Das müsste eigentlich jeder in der Verwaltung mitmachen“, „Jetzt ist mir vieles im Zusammenhang klar geworden,

auch über meinen persönlichen Themenbereich hinaus“, „Schade, dass es schon vorbei ist“, „Leider viel zu kurz“, „Das sollten auch die Politiker kennen lernen“, „Sehr lebendig, aktivierend, sehr kurzweilig statt trocken“ und „Unbedingt weiterzuempfehlen“.

#### ZIELGRUPPE

Alle Führungs- und Fachkräfte in der Verwaltung und die Mitglieder von politischen Gremien, die

- die Umstellung von der Kameralistik zur Doppik verstehen wollen,
- strategische Prozesse gestalten und die Wirkungen von Entscheidungen kennenlernen wollen,
- Kostenverantwortung tragen und Kosten aktiv managen wollen.

Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement - KGSt

Lindenallee 13 - 17  
50968 Köln

Postfach 51 07 20  
50943 Köln

Telefon: 02 21/ 3 76 89 - 88  
Telefax: 02 21/ 3 76 89 - 89

seminare@kgst.de  
www.kgst.de

Methoden:

### Interaktive Simulation der kommunalen Praxis

Sie steuern Ihre Kommune selbst und sehen jedes Jahr Ihr Ergebnis. Durch die Live-Simulation können Sie die Inhalte des Seminars *anfassen, um-setzen, er-leben* und nachhaltig *begreifen*.

Inhalte:

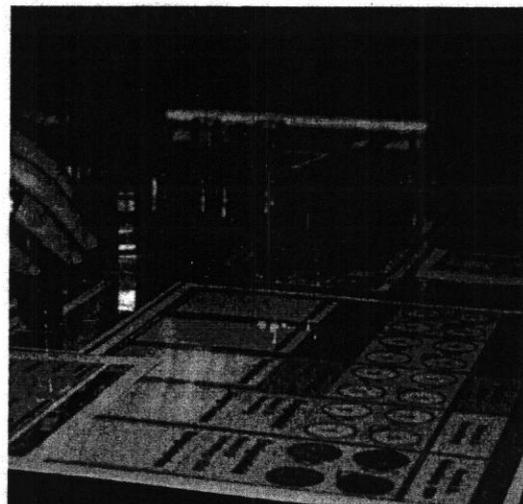
### Neuer Haushalt: Verständnis und Zusammenhänge

- Grundlagen der doppelten Buchführung
  - Bilanz/Vermögensrechnung
  - Ergebnisrechnung, Finanzrechnung
  - Anlagenspiegel
  - wichtige Kennzahlen
- Welches Zielsystem setzen wir uns?
  - Strategien und Zielsetzungen
  - Lang-, mittel- und kurzfristige Ziele
  - reale Zielvision für unsere Kommune
  - Welche Strategie führt zum Ziel?
- Die Planung
  - Ergebnisplanung, Kosten-, Ertrags- und Aufwands-Planung.
  - Finanzplanung (Einnahmen/Ausgaben)
  - Investitionen berechnen, bewerten und entscheiden
- Die Umsetzung
  - Bilanz und Ergebnisrechnung erstellen
  - die wichtigsten Buchungen
- Erfolgsmonitoring
  - Ertragssteigerungen strategisch planen
  - Outsourcing - eine Möglichkeit?
  - Kostenstrukturen optimieren (fixe und variable Kosten etc.)
  - der Schuldenfalle entkommen
  - Kommune als Dienstleistungscenter?

Ablauf:

### Wenig Theorie, viel Planspiel

- nötigste theoretische Grundlagen werden vermittelt
- Planspielregeln, Proberunde
- Strategiefindung im Team. Die Teams stehen – wie Kommunen – im Wettbewerb zueinander
- Eröffnungsbilanz: Die Ausgangssituation der Teams ist gleich
- Entwicklung einer strategischen Zielsetzung und eines Leitbilds
- Entscheidungen treffen, zum Beispiel über Finanzmittel für Maßnahmen wie:
  - Wirtschaftsstandort ausbauen, Arbeitsplätze fördern
  - Lebensumfeld altersgerecht gestalten
  - Bildung gewährleisten und lebenslange Lernprozesse unterstützen
  - Kulturangebot schaffen, Zuschussbedarf bestimmen
  - ökologische Abfallwirtschaft sicherstellen
- Wirkungssimulation zu den Entscheidungen, Jahresabschluss/Bilanz erstellen
- mehrere Spielrunden durchführen
- Ergebnisse vergleichen



## TERMINE, GEBÜHREN UND VERANSTALTUNGSORTE IN DER ÜBERSICHT

Sem.-Nr.	Datum	Ort	Gebühren
3118-08	23./24.06.08	Erlangen, Hotel Arvena Business	Teilnahmegebühr: 435 EURO für KGSt-Mitglieder 565 EURO für Nicht-Mitglieder  zzgl. Konferenzpauschale: 110 EURO (ohne Übernachtung)
3115-08	29./30.09.08	Stuttgart, GENO-Akademie	
3119-08	14./15.10.08	Weimar, Hotel Kaiserin Augusta	
3120-08	24./25.11.08	Kassel, Plansecur-Akademie	

## REFERENTEN

*Dr. Norbert Ueberschaer*  
Ueberschaer&Partner  
Telefon: 0 89/ 8 41 93 30  
[n.ueberschaer@t-online.de](mailto:n.ueberschaer@t-online.de)

*Gerd Kirchgessner*  
BZW-AG, Fehraltorf (CH)  
Telefon 0041 - 43 - 540 04 62  
[bzw-ag@freesurf.ch](mailto:bzw-ag@freesurf.ch)

## INHALTLICHE BERATUNG

*Thomas Grieger*  
KGSt Programmbereich Finanzmanagement  
Telefon: 02 21/ 3 76 89 - 50  
[Thomas.Grieger@kgst.de](mailto:Thomas.Grieger@kgst.de)

## ORGANISATION

KGSt Seminare & Kongresse

*Hilde M. Berchtold*, 02 21/ 3 76 89 - 83, [Hilde.Berchold@kgst.de](mailto:Hilde.Berchold@kgst.de)

Postfach 51 07 20, 50943 Köln, Telefax: 02 21/ 3 76 89 - 89, [seminare@kgst.de](mailto:seminare@kgst.de)

Die Anmeldung kann per Post oder Fax mit dem Anmeldebogen auf der nächsten Seite erfolgen.

Unter folgendem Link können Sie sich auch Online für die Seminare anmelden:

[http://www.kgst.de/kgst/skripte/kgst\\_veranstaltungen/show\\_one.phtml?snr=3112-07](http://www.kgst.de/kgst/skripte/kgst_veranstaltungen/show_one.phtml?snr=3112-07).

ANMELDUNG

KGSt

KGSt  
Seminare & Kongresse  
Postfach 51 07 20  
50943 Köln

Absender (Verwaltungsanschrift):

Telefax für Anmeldungen: 02 21/ 3 76 89 - 89

Teilnehmer/in:

\_\_\_\_\_  
*Name, Vorname*

\_\_\_\_\_  
*Funktion, Amt (Fachbereich...)*

\_\_\_\_\_  
*Telefon*

\_\_\_\_\_  
*E-Mail*

Ich melde mich für folgende KGSt-Veranstaltung an:

**Steuerung mit dem doppelten Haushalt (Planspiel)**

- 23. und 24. Juni 2008 in Erlangen (Seminar-Nr. 3118-08)
- 29. und 30. September 2008 in Stuttgart (Seminar-Nr. 3115-08)
- 14. und 15. Oktober 2008 in Weimar (Seminar-Nr. 3119-08)
- 24. und 25. November 2008 in Kassel (Seminar-Nr. 3120-08)

Einzelne Veranstaltungen werden mit Unterkunft angeboten. Soll diese in Anspruch genommen werden?

ja  nein

Ich habe in den letzten Jahren bereits an einer KGSt-Veranstaltung teilgenommen:

ja  nein

Ich erkenne die Teilnahmebedingungen der KGSt an und bin damit einverstanden, dass meine Daten für interne Zwecke elektronisch gespeichert werden.