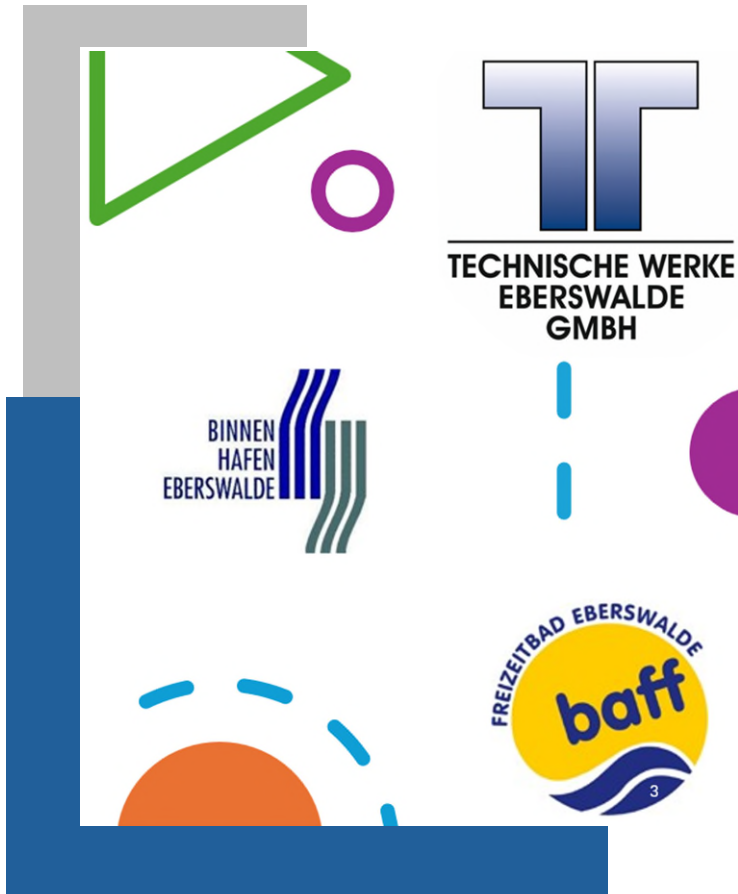
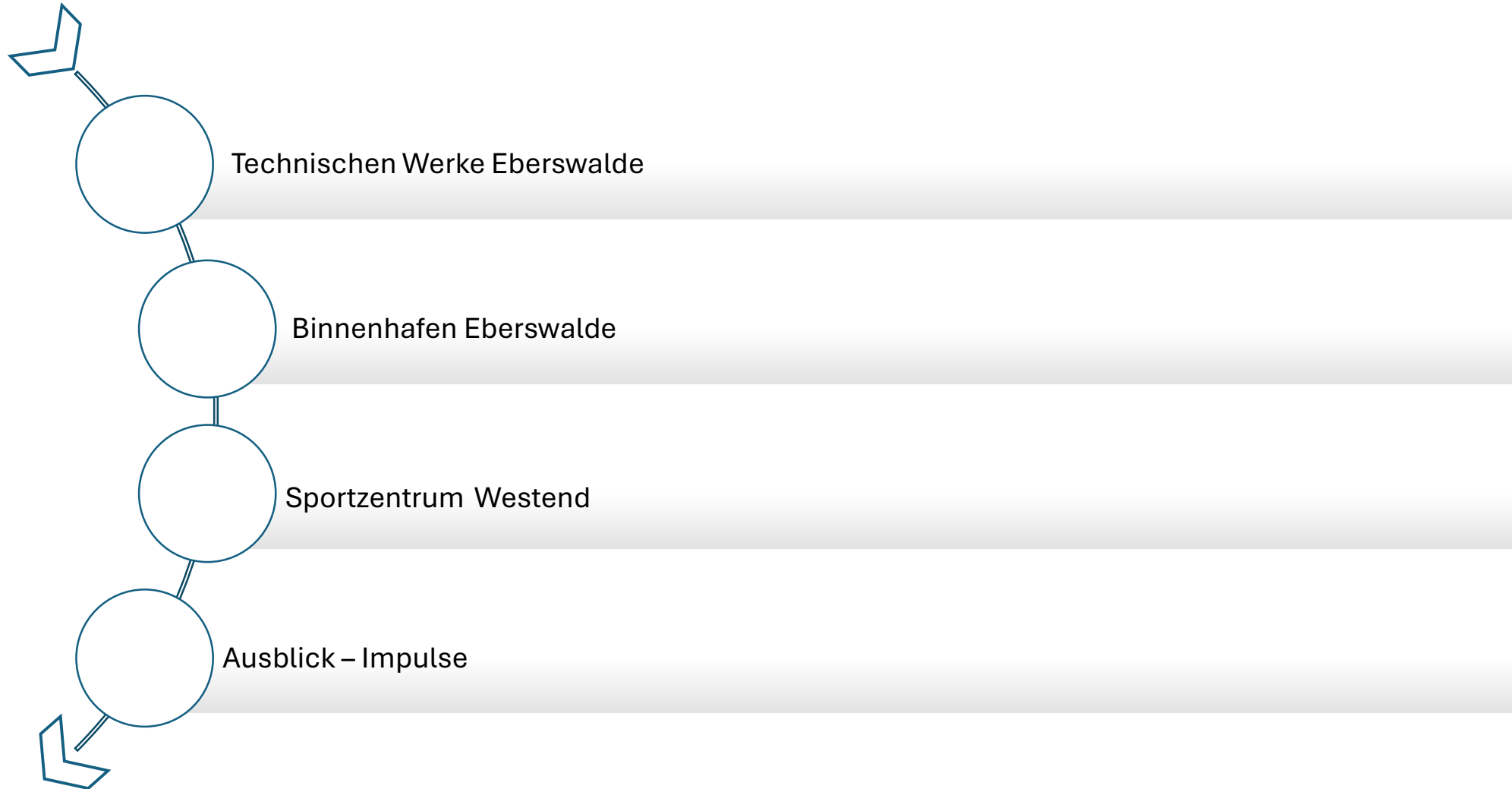


Geschäftsbericht – Technische Werke Eberswalde GmbH

Stadtverordnetenversammlung
Eberswalde, 06.11.2025





Technische Werke Eberswalde

Gespräche | Geschäftsfelder | Herausforderungen

Technische Werke Eberswalde GmbH

Impulse – Gespräche – Verantwortung

- Standort- und Betriebsstättenbegehungen
- Infrastrukturen evaluiert
- Mitarbeitergespräche
- Geschäftsprozesse evaluiert
- Fortführung Fokus Energie – Umwelt – Gesundheit
- Aufbau Netzwerke
- Gespräche mit Partnerfirmen, möglichen Stakeholdern, Kunden

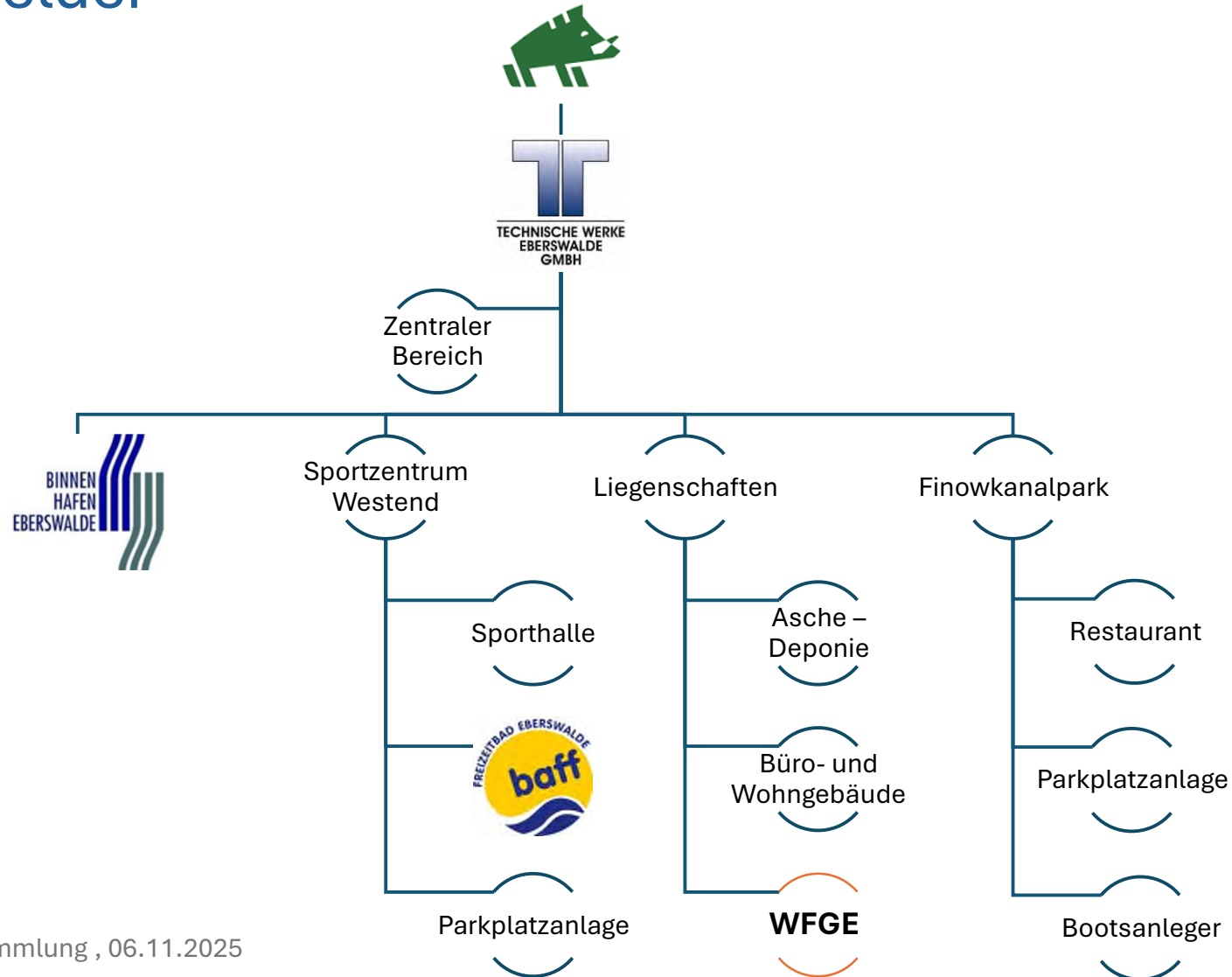
Technische Werke Eberswalde GmbH

Partnerfirmen – Stakeholder – Kunden

- DB-Cargo
- Havel Port Berlin
- Lutra GmbH (Binnenhafen Königs Wusterhausen)
- Wirtschaftsförderung Land Brandenburg GmbH
- Bundesverband öffentlicher Binnenhäfen
- ARGE Bäder Gruppe
- Peine GmbH
- Kali und Salz AG
- Sand + Kies Union GmbH Berlin-Brandenburg
- Colossos Logistics
- Landesamt für Umwelt
- Ardelt Kranbau GmbH
- Wasserstraßen- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes
- Theo Steil
- MEGA Tiernernährung
- Holzkontor Preußen GmbH
- Leuendorff & CO. Mineralölhandel GmbH
- Calculus GmbH
- Unternehmerverband Barnim
- Binnenhafen Eisenhüttenstadt (Termin 03.12.2025)
- Umschlagshafen Stettin (Termin 25.11.2025)
- Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH (Berlin Westhafen)
- Deutsche Transport-Genossenschaft Binnenschifffahrt eG (DTG)
- Kareba GmbH
- Berliner Stadtreinigung
- Deutscher Straßen-Dienst GmbH
- Prietz Transporte
- Wensch Containerdienst und Recycling GmbH & Co. KG
- Horst Maaß Recycling GmbH
- Verband kommunaler Unternehmen e.V.

Technische Werke Eberswalde GmbH

Geschäftsfelder



Technische Werke Eberswalde GmbH

Herausforderungen

- Strukturelle Belastung
 - Wechsel in der Geschäftsführung
 - Personalwechsel Buchhaltung, 01.07.2025
 - Freizeitbad baff als dauerhafter Verlustträger
 - Bestehender Auftragsrückgang am Binnenhafen
 - Deutsche Wirtschaft in Stagnation
 - Schlechte Baukonjunktur
 - Stillstand HOW – Kanalausbau
- Sicherung der Zahlungsfähigkeit

Technische Werke Eberswalde GmbH

WFGE

- Verschmelzung der WFGE mit der TWE – Überblick
 - Gesellschaftsrechtlicher Schritt erfolgt:
Die Wirtschaftsförderungsgesellschaft Eberswalde mbH (WFGE) wurde notariell mit der TWE verschmolzen.
 - Finanzielle Abwicklung abgeschlossen:
Die Nennwertauszahlung an die Gesellschafter der Gemeinden Chorin und Schorfheide wurde erfolgreich durchgeführt.
 - Auflösung der Konten:
Die Bankverbindungen der WFGE werden aufgelöst, die Mittel sind vollständig an die TWE übertragen.

Binnenhafen Eberswalde

Aktuelle Situation | Hafenbetrieb | Chancen & Risiken

Binnenhafen Eberswalde

Hafenbetrieb – aktuelle Situation

	Sep 25	V-Ist 2025	Plan 2025	Abweich.	Sep 24	V-Ist 2024
	[€]	[€]	[T€]	[%]	[€]	Euro
Umsatzerlöse	42.575	430.259	867	-50%	62.899	645.036
Erträge	84	1.456	0	100%	84	1.847
Einnahmen Gesamt	42.659	431.715	867	-50%	62.983	646.883
Ausgaben Gesamt	48.796	498.923	872	-43%	114.594	772.455

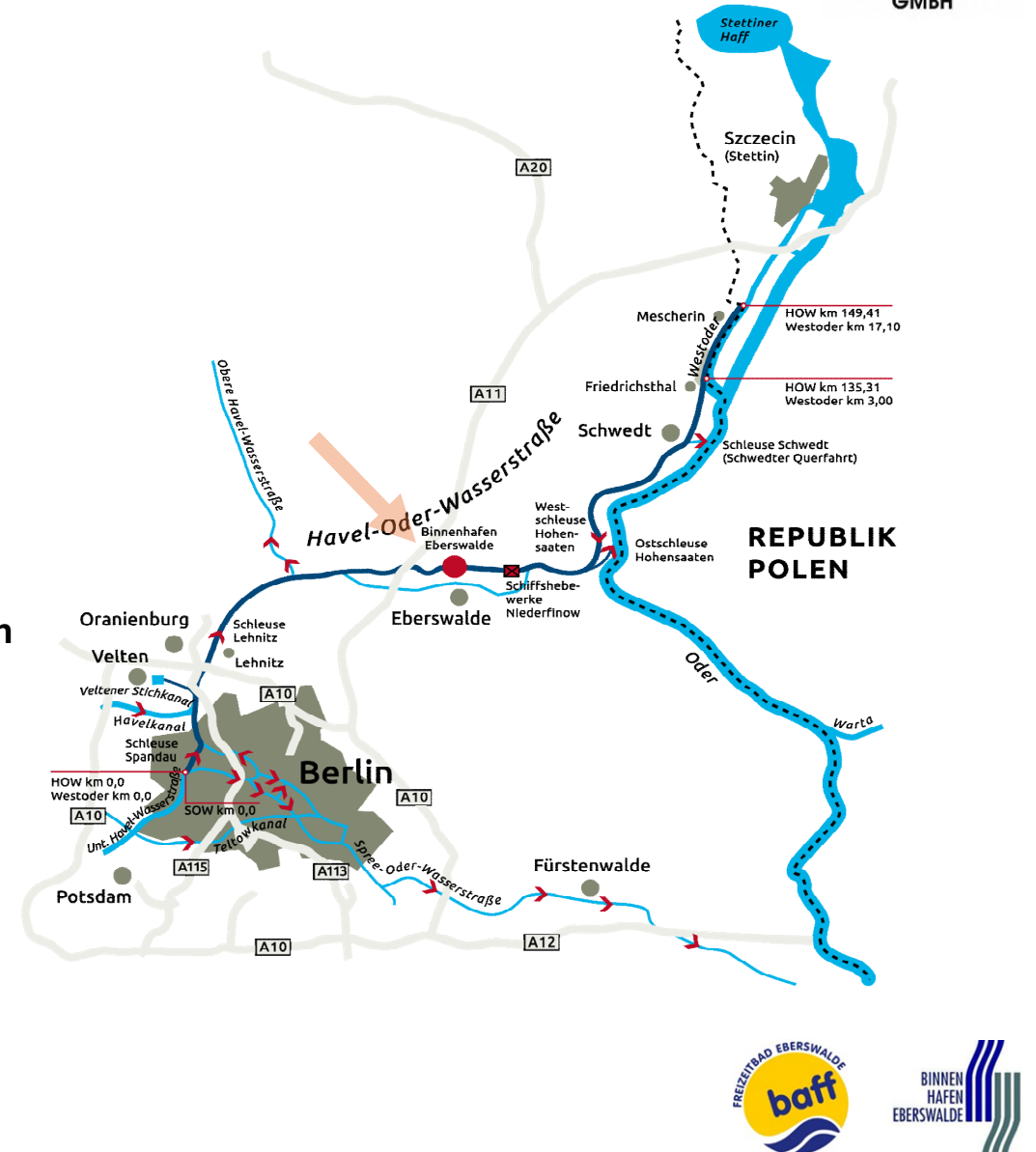
Kennzahl – Umschlag	per 2024	per Sep 24	per Sep 25	`24 - `25 Veränd.
Umschlag [t]	301.116	210.708	166.083	- 21%

	Plan 2025	V-Ist per 30.09.2025	Abw. 2025	V-Ist Per 31.12.2024
Jahresergebnis (vor Umlage)	[T€] -230	[T€] -249	[T€] -18	[T€] -367

Binnenhafen Eberswalde

Hafenbetrieb – aktuelle Situation

- **Aktuelle Umschlagsgüter:**
 - Getreide
 - Wasserbausteine
 - Sand, Kies, Splitte
 - Salz
 - Stückgüter
 - Holzumschlag
- **Binnenhafen als Dienstleister in der Logistikkette für den Kunden**
 - Vorlauf (Bahn, Binnenschiff, LKW)
 - Umschlag am Hafen
 - Nachlauf zum Kunden
 - Salz – Reservelager der Berliner Straßenreinigung, ca. 17 Tt
 - Außenlager der Firma Sand & Kies Union GmbH Berlin-Brandenburg mit den Produkten Kies & Splitte
 - Lagerflächen



Binnenhafen Eberswalde

Chancen – Risiken

Chancen:

- Vorhandene Infrastruktur
- Lagerflächen
- Qualifizierte Mitarbeiter
- Ein verlässlicher Partner Transport

Risiken:

- **Ein** verlässlicher Partner Transport
- Kleiner Kundenstamm
- geringe Akquise
- wenig eigenes Logistik-Know-how

Strategie

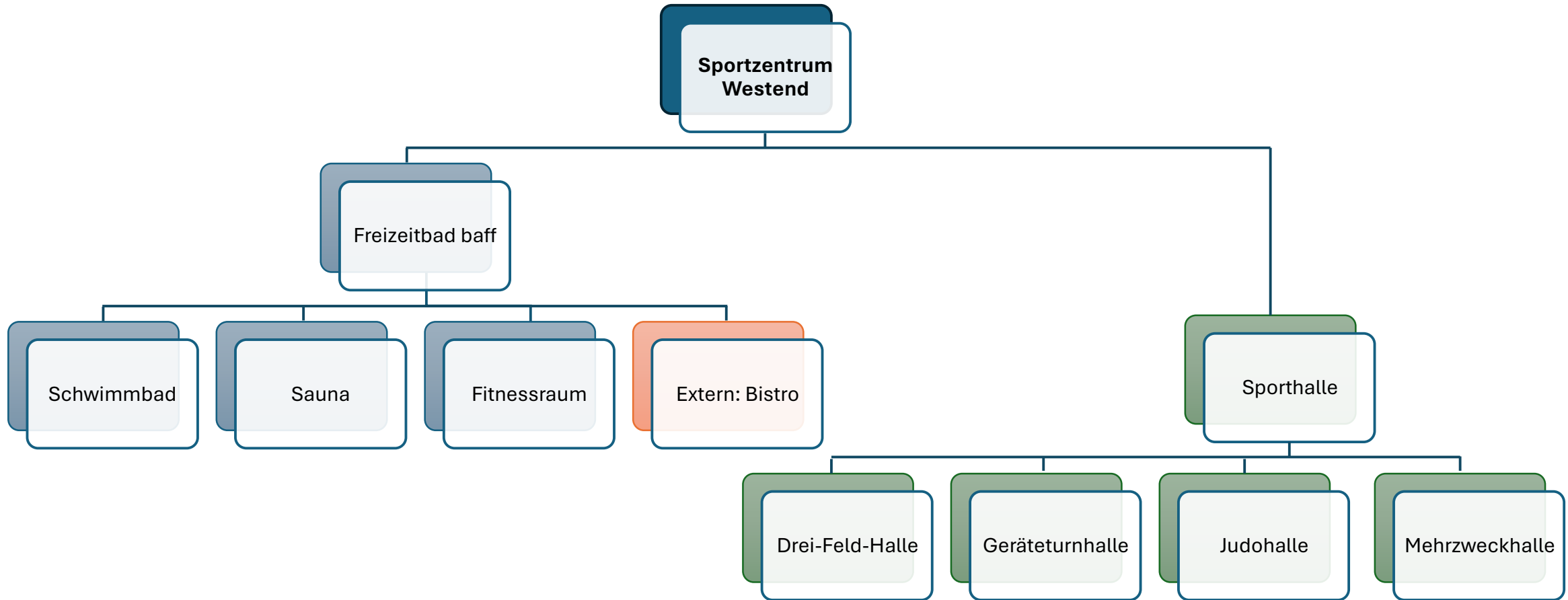
- Lagerflächen Puffer für Partnerunternehmen
- Aufbau Logistik-Netzwerkes in Form von Partnerschaften mit Reedereien, Schiffseigner
- Erweiterung des Geschäftsfeldes als Komplettangebote an den Kunden
- Containerpackstation
- Aufbau Aktiver Vertrieb

Sportzentrum Westend

Aktuelle Situation | Kennzahlen | Herausforderungen |Energie

Sportzentrum Westend

Übersicht



Sportzentrum Westend

aktuelle Situation – Besucher Zahlen

Bereiche	2024	per Sep 24	per Sep 25	`24 - `25 Veränd.
Sporthalle	62.586	42.700	43.896	3%
Sauna	25.464	17.121	18.464	8%
Schwimmhalle gesamt	151.769	114.288	115.611	1%
davon Schulen	21.138	15.792	16.357	4%
Vereine	20.018	14.877	13.819	-7%
sonst. Nutzer	2.718	2.073	2.337	13%
öffentl. Badbesucher	107.895	81.546	83.098	2%
Summe	239.819	174.109	177.971	2%

Sportzentrum Westend

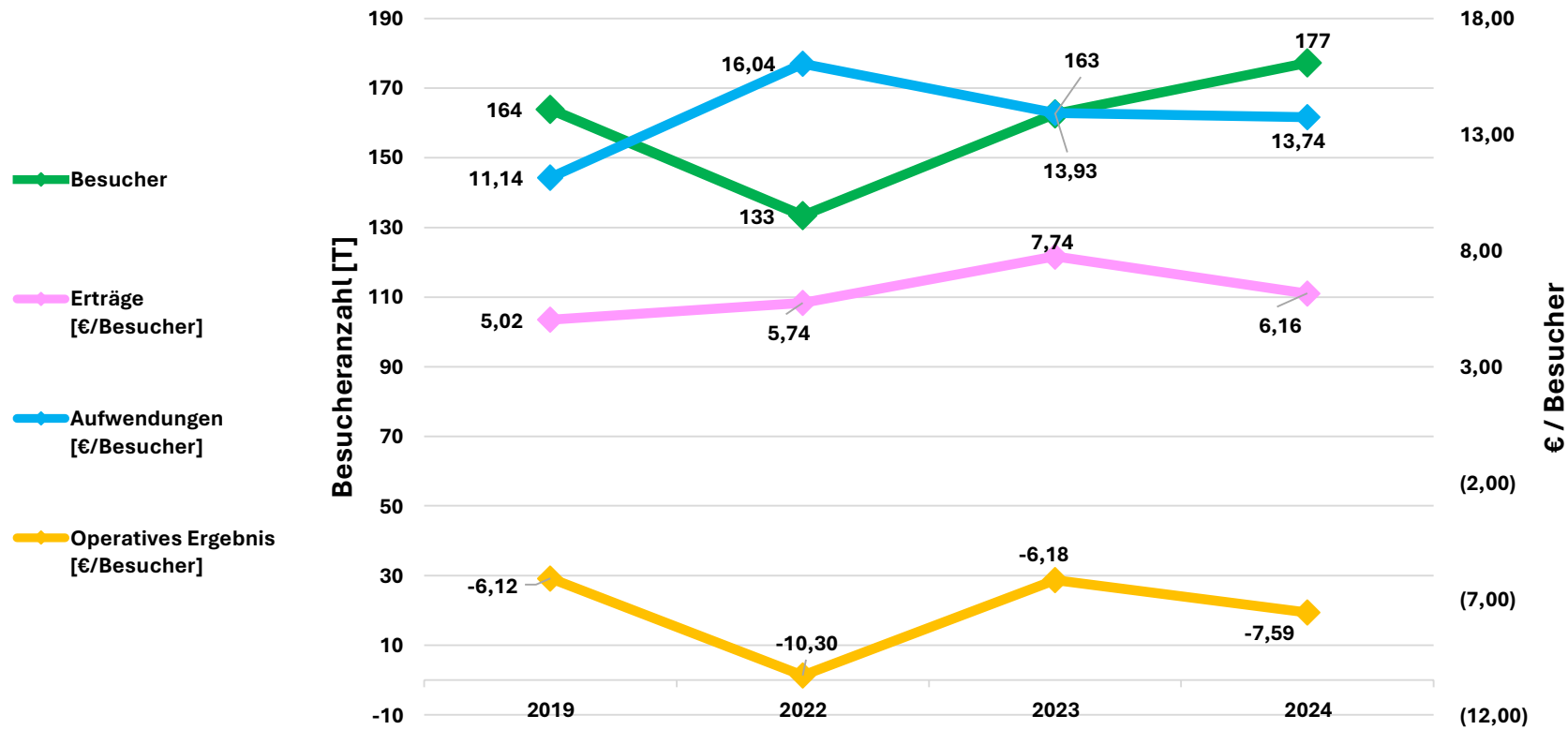
aktuelle Situation – Liquidität – Ergebnis GuV per 09/2025

	Sep 25	V-Ist 2025	Plan 2025	Abweich.	Sep 24	V-Ist 2024
	[€]	[€]	[T€]	[%]	[€]	Euro
Einnahmen Gesamt	90.225	774.514	999	-22%	85.050	732.422
Ausgaben Gesamt	179.037	1.799.838	2.767	-35%	189.505	1.897.493

	Plan	V-Ist	Abw.	V-Ist
	2025	per 30.09.2025	2025	per 31.12.2024
	[T€]	[T€]	[T€]	[T€]
Jahresergebnis (vor Umlage)	-1.728	-1.085	643	-1.408

Sportzentrum Westend

Kennzahlen 2024 – Segmentierung



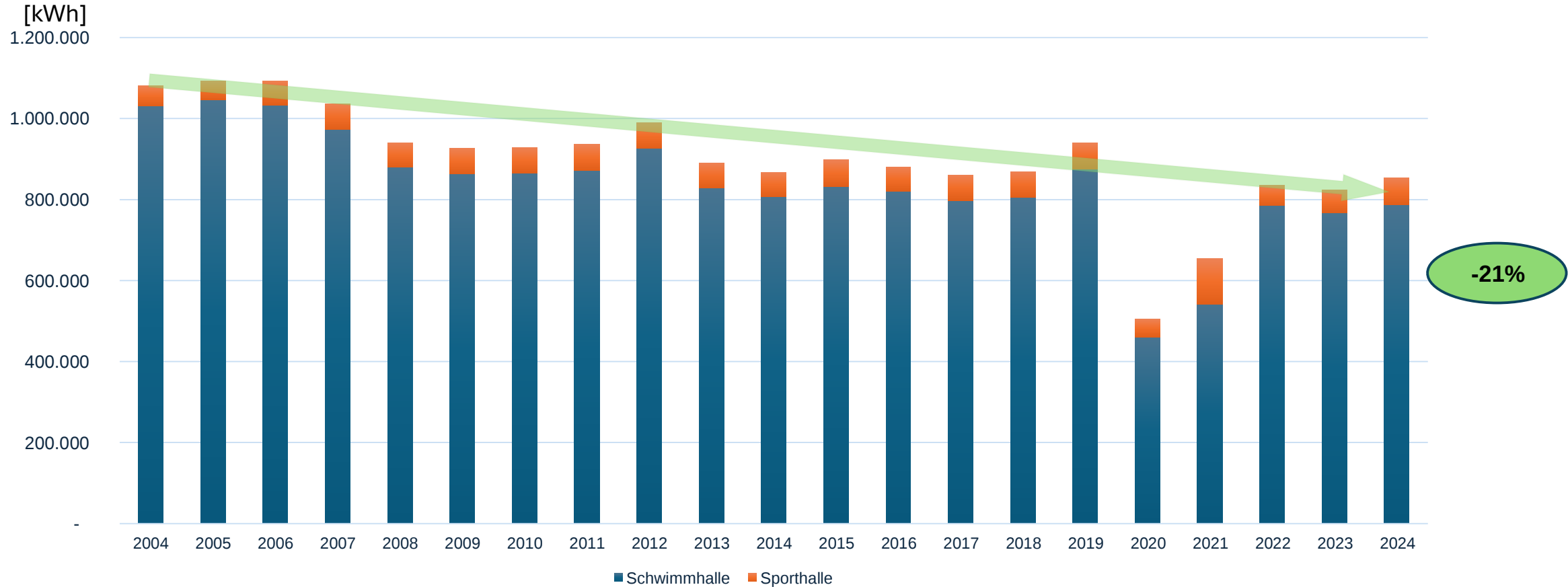
Sportzentrum Westend

Herausforderungen

- Qualifiziertes Personal
- Belange aller Anspruchsgruppen gleichermaßen zu bedienen
- Erhöhter Verwaltungsaufwand durch komplexe Belegungsplanung
- Zukünftige bauliche Erhaltungsmaßnahmen
- Steigende Kosten: Personal/ Wartung
- Kinder lernen später schwimmen – geringere Schwimmkompetenz im frühen Alter
- Deutlich höhere Frequentierung der Schwimmbecken – steigender Bedarf an Schwimmangeboten

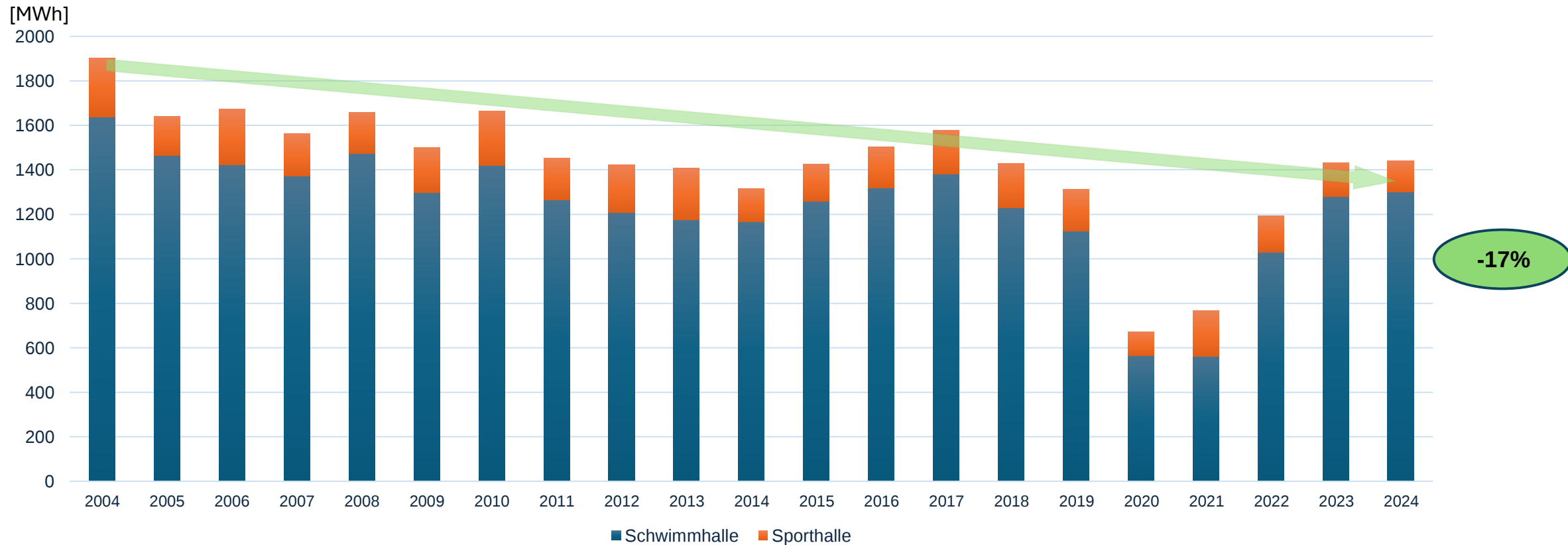
Sportzentrum Westend

Energie – Stromverbrauch



Sportzentrum Westend

Energie – Fernwärme



Sportzentrum Westend

Energie – Anlagentechnik – Schwimmbad

- Wasserrecycling
 - Aufbereitung des Spülwassers der Filteranlagen
 - Nach Aufbereitung wird das Wasser dem Kreislauf wieder zugefügt
 - 15 – 18 m³/Tag
 - ca. 5.000 m³ p.a.
- Wärmerückgewinnung:
 - statt die Duschwärme ungenutzt abfließen zu lassen, wird sie zurückgewonnen und erneut für die Beheizung genutzt

Ausblick - Impulse

Ausblick - Impulse

Technische Werke Eberswalde

1. Digitalisierung von Geschäftsprozessen

- Einführung digitaler Lösungen in der Buchhaltung
- Optimierung der Belegungsplanung im Sportzentrum
- Einführung einer digitalen Zeiterfassung für Mitarbeitende
- Modernisierung des Kassen- und Eintrittssystems im Sportzentrum

2. Strategische Weiterentwicklung Sportzentrum

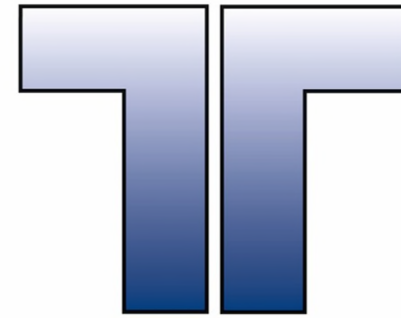
- Neuausrichtung der Entgeltordnung

3. Ausbau Geschäftsbereich Binnenhafen

- Vermietung von Gleisanlagen für Holzumschlag als neues Geschäftsfeld
- Anpassung der BImSchG-Genehmigung zur Lagerung von Holzhackschnitzeln für Kraftwerke
- Neuer Hafenmeister seit Juli 2025 – Impuls für operative Weiterentwicklung

4. Nachhaltigkeit und Energie

- Einsatz erneuerbarer Energien in den Geschäftsbereichen der TWE
- Neuer Energievertrag ab 2026 mit Fokus auf Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit



**TECHNISCHE WERKE
EBERSWALDE
GMBH**