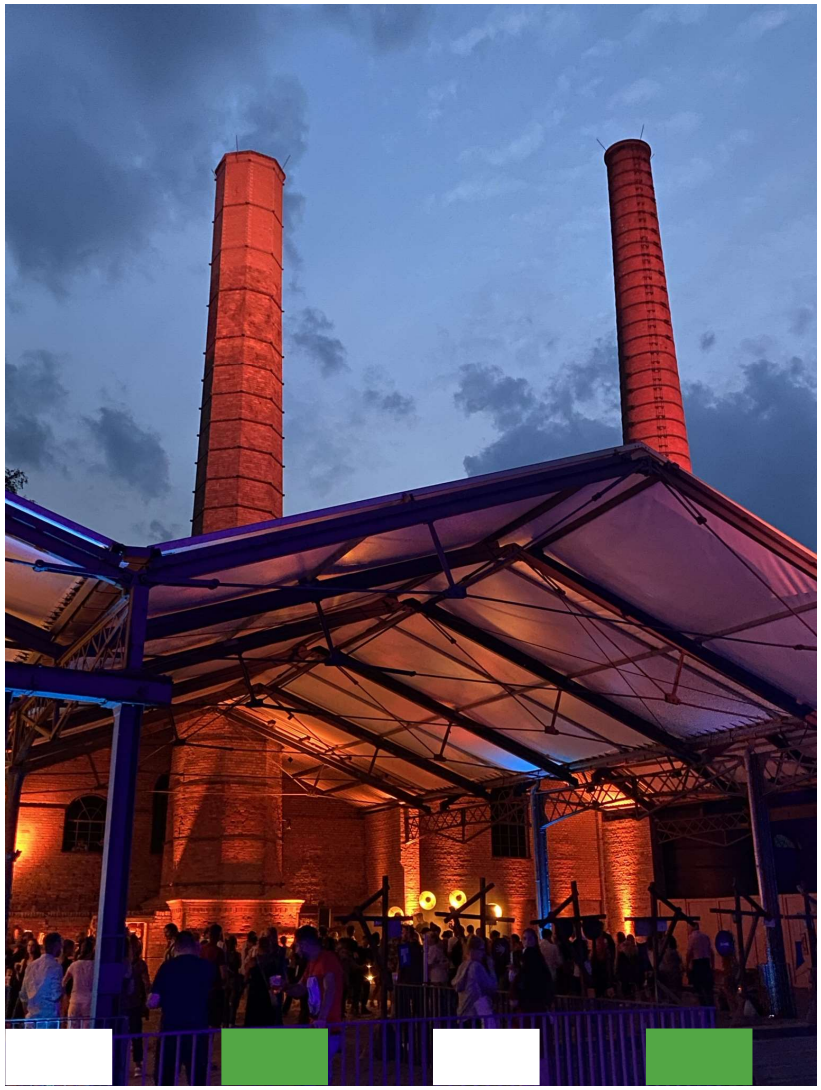
ANLAGE 6



Stadt Eberswalde

Familiengarten Eberswalde

Rückblick 2024

Ausblick 2025

Eberswalde im November 2024

Familiengarten Eberswalde

- Familiengarten = Landschaftspark
- für Tagestouristen aus Eberswalde und Umgebung
- Familiengarten = touristisches Highlight der Stadt und der Region
- Veranstaltungs- und Naherholungsort
- Scharnier zwischen Eberswalde und Finow

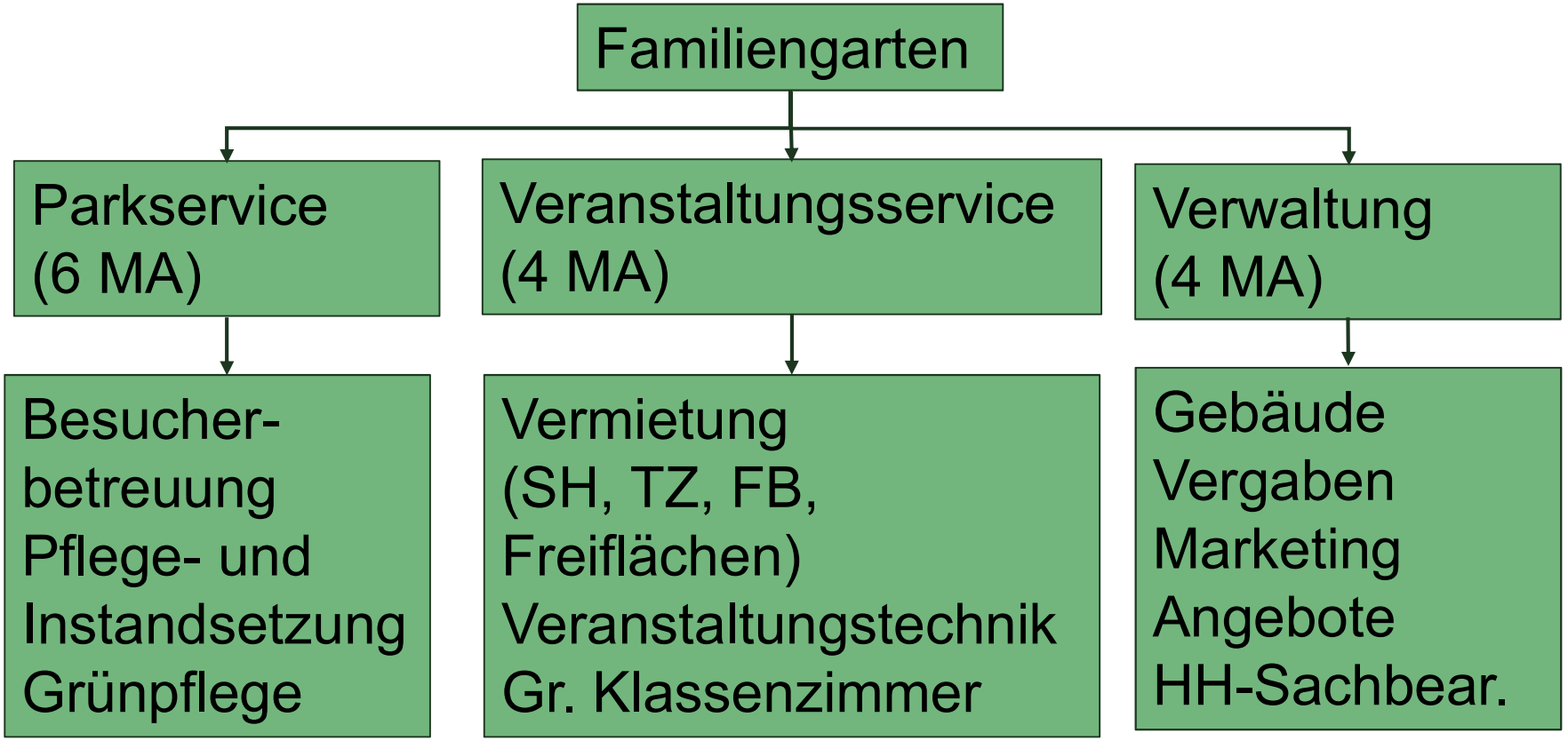
Familiengarten Eberswalde

- Park- und Gartenangebote
- Angebote aus dem Bereich Industriekultur
- Wassererlebnisangebote
- Spiel- und Sportangebote
- Events und Veranstaltungen
- Bildungsangebote

Konzept INIK (2017)

- Grundlage Konzept der INIK GmbH aus 2017
- Familiengarten Eberswalde - Erlebnis am Finowkanal
- Weiterentwicklung im Hinblick auf Industriekultur, Tourismus und Naherholung
- Ziel I: Steigerung der Besucherzahl bis 2030 auf 150.000 Gäste pro Jahr (100.000 Park, 50.000 Veranstaltungen)
- Ziel II: Zuschuss bis 2030 auf 560.000 € / Jahr reduzieren

Struktur des Familiengartens



Parkservice: Aufgaben

- Besucherbetreuung – u.a. Betreuung Archen und Ausgabe Vermietutensilien
- Pflege der Themengärten, Straßen, Wege und Grünanlagen des Familiengartens
- Reparaturen und Instandhaltungsmaßnahmen
- Laub- und Totholzbeseitigung
- Winterdienst

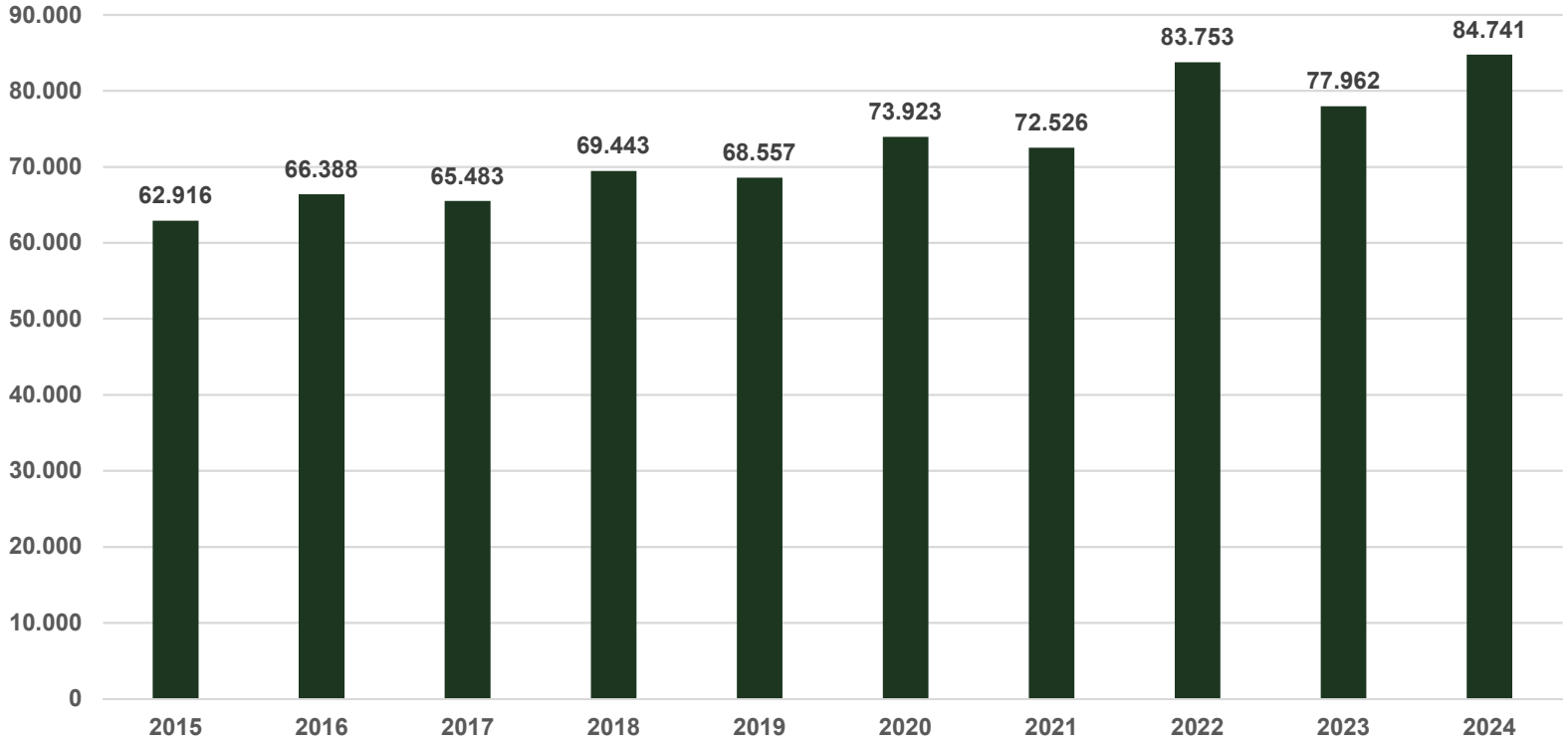
Veranstaltungsservice: Aufgaben

- Planung, Durchführung und Kontrolle von Veranstaltungen
- technische Beratung im VA-Bereich
- Auf- und Umbau von eigener Technik und Bühnen
- Unterstützung beim Ausbau von neuen Angeboten sowie im Bereich Marketing, Öffentlichkeits- und Netzwerkarbeit
- Durchführung von Führungen im Familiengarten
- Planung und Durchführung von Kinder-Angeboten

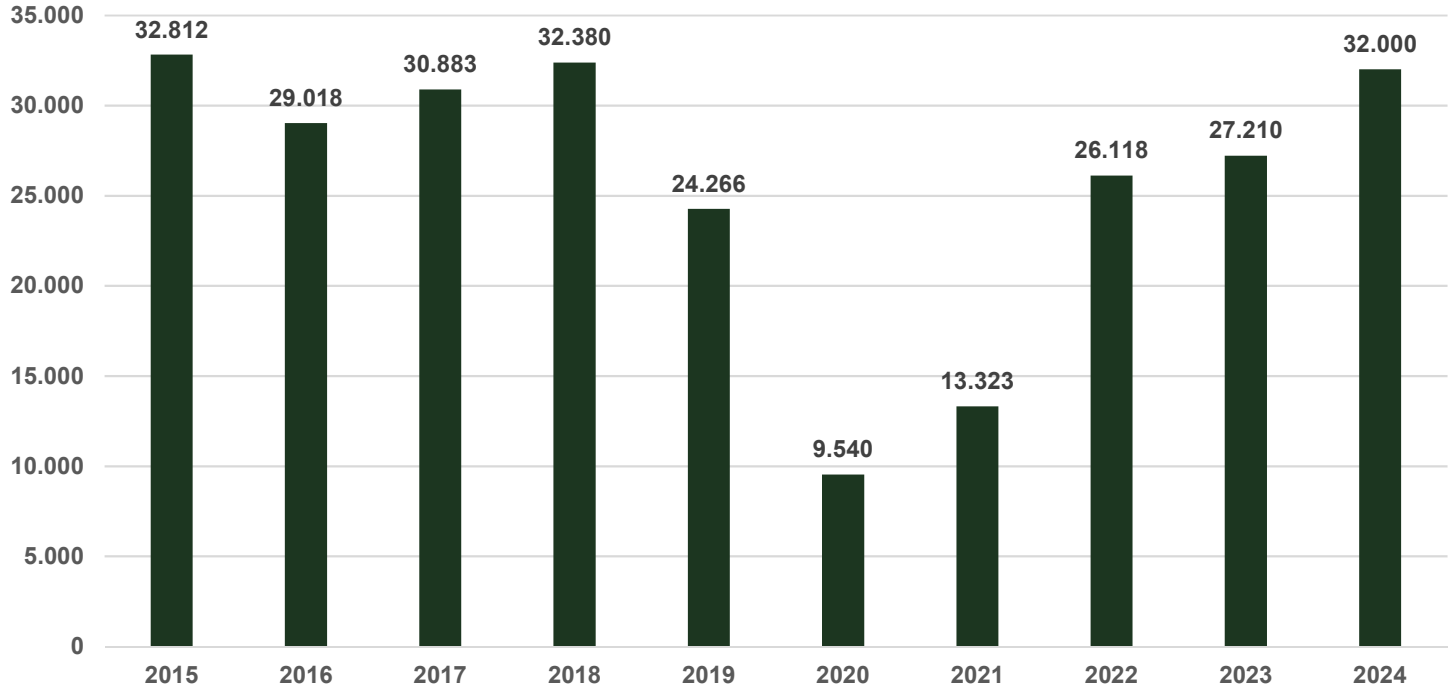
Liegenschafts-/Gebäudemanagement: Aufgaben

- Koordinierung von Bauvorhaben und dafür notwendigen Sanierungs- und Reparaturarbeiten (Planung bis Abnahme)
- Organisation der Maßnahmen zur Einhaltung der gesetzlichen Sicherheitsvorgaben (u.a. Baumschauen, Spielplatzsicherheit, Sichtkontrollen in Gebäuden)
- Einholung von Gutachten, Räumungskonzepten u.Ä.

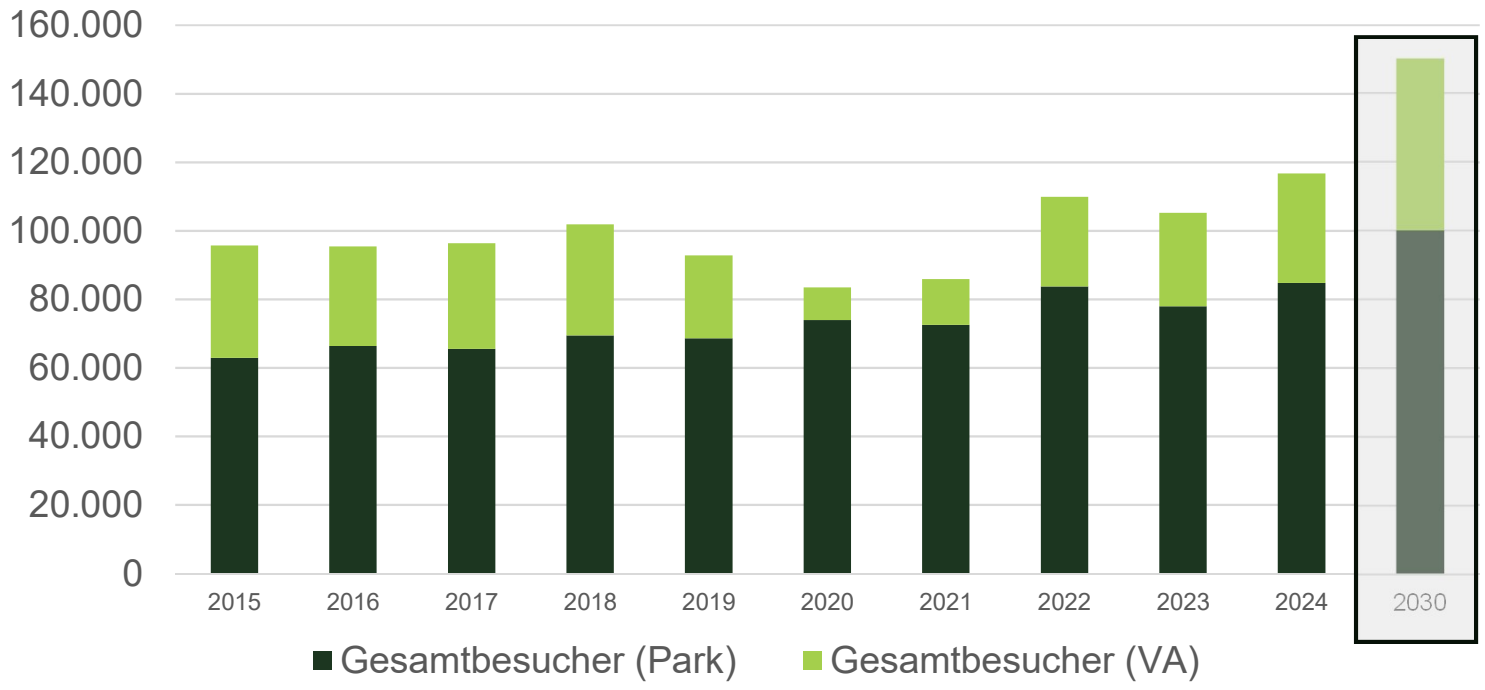
Besucherzahlen (nur Park)



Entwicklung der Besucherzahlen (Veranstaltungen)



Entwicklung der Besucherzahlen (gesamt)



*2030:
100.000 Parkbesucher
50.000 Eventbesucher
aus INIK – 2017, S. 43

Zuschussbedarf

	2023	2024*	2025*
Erträge	547.675 €	516.643 €	522.143 €
Aufwendungen	1.452.592 €	2.045.521 €	1.028.476 €
Ergebnis	- 905.558 €	-1.528.878 €	-1.028.476 €

*Haushalts-Planung

*2024: erhöhte Kosten aufgrund Sanierung des Eberkrans

Analyse: grundsätzliche Annahmen

- 2017: 6 Mitarbeitende im Familiengarten zugeordnet, dazu 16 MAE-Kräfte und 7 Bundesfreiwilligendienstleistende

  → Wegfall der Beschäftigtenförderung sorgt für erhöhten Personalbedarf und erhöhte Kosten

- Inflation seit 2017 höher als erwartet (23,7 %)
- Eintrittspreise / Entgelte nicht kostendeckend
- Leistungen für andere Sachgebiete

Analyse: Methode

- Aufteilung in Park / Veranstaltungsbetrieb
- KLR (tw. unter Annahmen) zur Ermittlung konkreter Kosten für diese Teilbereiche
- Identifizierung von Kosten für andere Sachgebiete
  - Sitzungsdienst
  - Förderungen (Vereine, Initiativen, private Feiern)

Analyse: Zuschussbedarf Parkbetrieb

	2023
Erträge	*ca. 350.000 €*
Aufwendungen	*ca. 900.000 €*
Ergebnis	***- 550.000 €***

** Die Werte sind Schätzungen, basierend auf einer nachträglichen Analyse der getätigten Buchungen.*

Analyse: Zuschussbedarf Veranstaltungsbetrieb

	2023
Erträge	*ca. 200.000 €*
Aufwendungen	*ca. 550.000 €*
Ergebnis	***- 350.000 €***
Sitzungsdienst	*ca. 90.000 €*
städt. Veranst.	*ca. 60.000 €*
Förderungen	*ca. 100.000 €*
Ergebnis	***- 100.000 €***

** Die Werte sind Schätzungen, basierend auf einer nachträglichen Analyse der getätigten Buchungen.*

** Die Werte sind keine Vollkosten-Analyse, sondern basieren auf einem Vergleich zu Kosten für alternative, ähnlich ausgestattete Räumlichkeiten.*

Analyse: Zusammenfassung

- Familiengarten auf gutem Weg, Ziele bei Besucherzahlen zu erreichen (→ Wert des Parks für das soziale Leben in Eberswalde gesteigert)
- im INIK festgehaltenes Zuschuss-Ziel von 560.000 Euro in 2030 aufgrund Inflation schwieriger zu erreichen als erwartet (→ und zu überdenken?)
- Stadt bezuschusst jeden Parkbesuch mit ca. 7 Euro

Analyse: Zusammenfassung

- Familiengarten inzwischen ein beliebter Standort für Veranstaltungen
  - Förderung des sozialen Zusammenhalts
  - Flexibilität für Stadtverwaltung und Politik
  - begehrte Option für Vereine und Initiativen
- in Entgeltordnung (2020) festgelegte Preise nicht kostendeckend (tw. auch bei kommerziellen Veranstaltungen)

Lösungsvorschläge

Parkbetrieb:

- Anpassung der Eintrittspreise
- evtl. Auslagerung personalintensiver Aufgaben
- Steigerung der Attraktivität

Veranstaltungsbetrieb:

- Anpassung der Entgeltordnung

Preisvergleich mit Einrichtungen der Umgebung

Park	Erw.	erm.	Fam.	Jahr
Barfußpark Beelitz	7,50 €	5,50 €	20 €	
Irrlandia Storkow	13,50 €	./.	./.	p.P. 27 €
Gärten der Welt (Berlin)	4 €	2 €	./.	Erw. 30 € Fam. 70 €
Holland-Park Panketal	frei bis 18,90 €	./.	./.	p.P. 49,90 €

Preisvergleich mit Einrichtungen der Umgebung

Park	Erw.	erm.	Fam.	Jahr
Saurierpark Germendorf	7 €	4 €	20 €	Erw. 50 € Kind 20 €
Schlosspark Oranienb.	5 €	3 €	./.	Erw. 25 € Kind 12,50 €
Museumspark Rüdersd.	8 €	4 €	./.	Erw. 30 € Kind 15 €

Kostenlos: LaGa-Gelände in Luckau, Prenzlau, Wittstock/Dosse

Lösungsvorschläge: Eintrittspreise ab 01.04.2025

Ticket-Option	aktuell	ab 01.04.2025
Erwachsene	4 €	8 €
ermäßigt	2 €	4 €
Familie	10 €	20 €
Jahresticket	15 €	30 €
ermäßigt	7,50 €	15 €
Familie	35 €	70 €

wirtschaftliche Ziele für Parkbetrieb

Anpassung der Eintrittspreise: Steigerung der Erträge im Ticketverkauf um 100.000 Euro in 2025, langfristig um 200.000 Euro / Jahr

Steigerung der Attraktivität: Erreichen der Marke von 100.000 Parkbesuchen pro Jahr

→ Senkung der Kosten pro Parkbesuch auf < 5 Euro

wirtschaftliche Ziele für Veranstaltungsbetrieb

Anpassung der Entgeltordnung:

- am Markt orientierte, bestenfalls kostendeckende Vermietung bei kommerzieller und privater Nutzung
- geförderte Vermietung bei Nutzung durch Vereine

→ Senkung des Defizits auf < 200.000 Euro pro Jahr

Zeitplan

- Anpassung Eintrittspreise: 1. Quartal 2025
- Anpassung Entgeltordnung: 2. Quartal 2025
- Maßnahmen zur Steigerung Attraktivität: Haushalt 2026/27
- Monitoring Entwicklung Erträge/Aufwendungen: jährlich
- erneute Prüfung der Ziele für 2030: 4. Quartal 2026

Vielen Dank!

Stadt Eberswalde

Stadt Eberswalde
Familiengarten Eberswalde

Am alten Walzwerk 1
16227 Eberswalde

Tel: 03334/384918
E-Mail: i.affeldt@eberswalde.de